

INTERVIEW ■ FRANCIS VAN EECKHOUT (DECEUNINCK)

'Ik heb een hekel aan luijaards'

'Ik leg mezelf een zeer strakke discipline op. Steeds beter willen doen, is de aard van het beestje. Ik heb een bloedhekel aan getalenteerde luijaards,' zegt Francis Van Eeckhout.



Francis Van Eeckhout: 'Ik ben ambitieus, maar het team is nieuw.' © ID/photo agency

VAN ONZE REDACTEUR
PASCAL DENDOOVEN

BRUSSEL | Hij stond er gisteren naar eigen zeggen nog een beetje onwennig bij op de aandeelhoudersvergadering van Deceuninck Plastics in Hooglede-Gits waar hij voor het eerst als nieuwe ceo van Deceuninck sprak. Een functie die hij sinds twee maanden ad interim deed sinds het onverwacht vertrek van Tom Debusschere, die ceo werd van Balta.

'Ik was van plan voorzitter te worden van de raad van bestuur. Het vertrek van Tom heeft er anders over beslist. Er werd geschreven dat er iets fout zat tussen ons, maar dat klopt niet. Onze relatie is perfect. We zijn recent nog samen gaan fietsen.'

Debusschere geeft Deceuninck door op een ogenblik dat de resultaten weer stevig zijn. Hij kwam zeven jaar eerder aan boord toen het bedrijf virtueel failliet was nadat het zich verslikt had in een Duitse overname. Intrinsiek is Deceuninck een mooi bedrijf. Het is wereldwijd de nummer twee in de niche van raam- en deursystemen. De concurrenten zijn vooral Duitse en andere prijzenbrekers, wat druk op de marges zet. Maar Van Eeckhout is vastberaden via innovaties en operationele verbeteringen de winst op te drijven.

Waarom wordt u nu definitief ceo?

'Het benoemingscomité in de raad van bestuur wilde iemand die de zaak goed zou opvolgen, want we

zijn bij Deceuninck met grote investeringen bezig (*in Turkije en de VS, nvdv*). Ik was beschikbaar. Het managementteam, waarmee ik de afgelopen twee maanden nauw samenwerkte, vond mijn stijl aangenaam. Ik ben een teamspeler, een people manager en geen autoritaire bedrijfsleider. Ze wilden graag dat ik het zou blijven doen.'

Waren er mensen die u zegden dit niet te doen?

'Een goede vriend van me zei dat het een zware fysieke belasting zou worden en dat het moeilijk familiaal te combineren is. Mensen denken soms van ceo's: "dat is leuk om op de foto te staan en naar events te gaan". Deceuninck is een internationaal bedrijf met 3.600 medewerkers. Zo'n bedrijf leiden, is een zware job.'

U bent toch een beetje sportief?

'Wil je dat "beetje" benadrukken? Ik ben inzake sporten een generalist. Ik loop en doe mee aan een triatlon. Ik heb me ingeschreven voor de 20 km van Brussel en de kwarttriatlons van Brugge en Knokke.'

U zegt wel een beetje, maar u bent iemand die de lat altijd hoger legt?

'Dat is de aard van het beestje. Ik heb het zeer lastig met luiheid. Ik ga hier niet de katholieke uithangen en de parabel van de talenten vertellen, maar ik kan niet tegen mensen die capaciteiten hebben en ze niet gebruiken. Zoals een getalenteerde voetballer die op vadsige manier overleeft terwijl hij beter kan. Ik ben veeleisend en leg me-

zelf een harde discipline op. Dat is karakterieel.'

Hoe brengt u dat over bij Deceuninck?

'Met schwing. Ik ben een ondernemer, heb er *goesting* in en ben enthousiasmerend. Dat wil niet zeggen dat we geen moeilijke maatregelen zullen moeten nemen. Het directiecomité en ikzelf willen dingen in beweging krijgen.'

U herinvesteert uw betongeld in Deceuninck. Vanwaar de interesse?

'Ik kende de familie van Roger Deceuninck goed. Ik kwam er op familiefeesten, we kenden elkaar via onze hobby's, de weduwe van Roger Deceuninck is bovendien mijn buurvrouw. Na de verkoop van ons familiebedrijf had ik geld te beleggen. Ik geloof niet in diversificatie maar des te meer in focus. Toen Deceuninck zo laag noteerde dat je enkel betaalde voor hun Turks bedrijf en de rest gratis kreeg, heb ik een eerste pakket gekocht van 5 à 6 procent. Bij de kapitaalverhoging voor de overname van het Turkse Pimapan heb ik aan de private plaatsing kunnen deelnemen en zat ik al op 21 procent. Dat is intussen iets meer dan 23 procent. Als insider is het moeilijker om bij te kopen.'

Bij 30 procent moet u een bod doen?

'Dat is niet de bedoeling. Deceuninck heeft zijn plaats op de beurs. Ik verberg niet dat ik graag zo veel mogelijk van mijn zweet zou willen profiteren. Ik heb liever 23 procent

van een goed bedrijf dan 35 procent van een minder goed.'

U houdt niet van diversificatie maar u koopt wel 3 procent van Recticel?

'Ik geloof in het management daar. Nee, we gaan hen niet overnemen (*lacht*):'

Jullie investeren zwaar in Turkije en in de VS. Wat kunnen we daarvan verwachten?

'Deceuninck wordt wat minder afhankelijk van de rijpe Europese markten. Zowel in de VS als Turkije, regio's die belangrijk zijn voor onze winst en groei, stijgt onze productiecapaciteit ingrijpend. Moderne fabrieken die we de komende jaren verder uitbreiden.'

Blijkbaar wil u daar Latijns-Amerika aan toevoegen, nu Chili al lekker loopt?

'*First things first*. Maar ja, ik ben ambitieus. Hoe zal zich dat uiten? Via overnames? Start-ups? Bestaande flows optimaliseren? Kom volgend jaar eens terug (*lacht*). Eerst intern de troepen meekrijgen. Het team is nieuw: de ceo, de financiële man, regiodirecteur...'

U was voorzichtig tegenover de aandeelhouders daarnet?

'We zijn actief in landen waar er politieke onrust is. Turkije, Polen, Hongarije, Frankrijk, Spanje, Amerika straks. Politieke onrust kan het consumentenvertrouwen aantasten en een raam een jaar later vervangen, is dan snel beslist. We zitten ook met opstart- en verhuiskosten, munten die op en neergaan en dure grondstoffen voor pvc.'

BIO

Francis Van Eeckhout (47) liep school in het kleinseminarie in Roeselare en studeerde handelsingenieur aan de KU Leuven. Hij is gehuwd met Benedikte Boone, de dochter van Karel Boone van de koekjesfamilie Lotus.

Hij maakte fortuin in de betonsector met de beton- en cementgroep Van Eeckhout uit Roeselare, een bedrijf dat internationaal actief was. Vijf jaar geleden verkocht hij het na ruzie met zijn oudere broer Philiep aan de Ierse groep CRH. Zijn broer kocht zich vervolgens in bij het groenestroombedrijf 4Energy Invest. Francis heeft de reputatie constant op de loer te liggen voor opportuniteiten. Bij Deceuninck is er sinds de obligatie-uitgifte opnieuw geld in kas. Van Eeckhout heeft ideeën zat over hoe Deceuninck het beter kan doen en naar waar de investeringen moeten gaan. (pdd)

'Ik kan niet tegen mensen die talenten hebben en ze niet gebruiken'

FRANCIS VAN EECKHOUT
Ceo Deceuninck